

ISU-ISU PEMERINTAHAN KONTEMPORER

Iktha Novitasari (1)*, Salni Mutmaina (2)

^{1,2}Jurusan Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Haluoleo

Email Korespondensi: ¹ikthaanovitasari@gmail.com, salnimutmaina@gmail.com

Abstrak: Di era keterbukaan informasi saat ini, manusia semakin diberi kemudahan dalam mengakses informasi melalui berbagai platform dan gawai yang dimilikinya. Pemberitaan yang sedang marak akhir-akhir ini, seperti pemberian vaksinasi COVID-19 bagi sebagian warga negara Indonesia, tidak lepas dari peran media yang memiliki kekuatan untuk membentuk pola pikir masyarakat, sejalan dengan teori agenda setting. Isu-isu kebijakan publik, termasuk vaksinasi COVID-19, menjadi fokus penting dalam proses kebijakan. Pentingnya pemilihan isu yang tepat dalam agenda kebijakan menjadi krusial dalam menyelesaikan masalah publik yang kompleks secara sistemik. Dimensi-dimensi seperti substansi kebijakan, aktor, sumber daya, situasi, dan kewenangan aktor menjadi pertimbangan penting dalam menentukan isu-isu kebijakan yang strategis. Salah satu pendekatan penting dalam menganalisis isu-isu kebijakan publik adalah pendekatan kebijakan deliberatif, yang menekankan pada dialog antar pihak yang berkepentingan untuk memperoleh pemahaman yang lebih baik tentang isu-isu kebijakan strategis. Dengan mengedepankan dialog dan pertukaran pendapat antara berbagai pemangku kepentingan, kepastian tentang isu-isu kebijakan yang strategis dapat diperoleh, memberikan landasan yang kuat untuk pengambilan keputusan yang lebih baik dalam menangani masalah-masalah publik yang kompleks.

Kata kunci: Keterbukaan Informasi, Agenda Setting, Pendekatan Kebijakan Deliberatif

Abstract: In the current era of information openness, people are increasingly given the convenience of accessing information through the various platforms and devices they own. The news that has become popular recently, such as the provision of COVID-19 vaccinations for some Indonesian citizens, cannot be separated from the role of the media, which has the power to shape people's mindsets, in line with agenda-setting theory. Public policy issues, including the COVID-19 vaccination, are an important focus of the policy process. The importance of choosing the right issue on the policy agenda is crucial to resolving complex public problems systemically. Dimensions such as policy substance, actors, resources, situation, and actor authority are important considerations in determining strategic policy issues. One important approach to analyzing public policy issues is the deliberative policy approach, which emphasizes dialogue between interested parties to gain a better understanding of strategic policy issues. By prioritizing dialogue and the exchange of opinions between various stakeholders, certainty about strategic policy issues can be obtained, providing a strong foundation for better decision-making in dealing with complex public problems.

Keywords: Information Openness, Agenda Setting, Deliberative Policy Approach

Article History :

Received 13 Mei 2024; Revised 13 Mei 2024; Accepted 13 Mei 2024

PENDAHULUAN

Terkait dengan pandemi Covid 19, Pemerintah RI juga telah mengeluarkan beberapa kebijakan; Perpu No 1 Tahun 2020 tentang Kebijakan Keuangan Negara dan Stabilitas Sistem Keuangan untuk Penanganan Pandemi Corona 19, Perpres No 54 Tahun 2020 tentang Perubahan Postur Rincian dan APBN Tahun 2020; dan beberapa kebijakan penting lainnya. Berbagai kebijakan tersebut merupakan respon terhadap isu-isu dan agenda kebijakan Pandemi Covid 19 menyangkut substansi kebijakan bidang kesehatan; bidang sosial; bidang fiskal dan insentif pajak; bidang perdagangan ekspor impor; UMKM; Pembatasan Sosial Berskala Besar (PSBB); bidang hukum; dan kebijakan fasilitas lainnya (Kebijakan Pemerintah RI Terkait Wabah Covid 19). Substansi kebijakan ini menggambarkan bahwa sebuah isu kebijakan secara sekuensial (sequential) dapat memunculkan isu kebijakan ikutan, atau bahkan sebuah isu kebijakan muncul secara bersamaan dengan isu-isu kebijakan lainnya. Karena itu diperlukan adanya penetapan isu-isu kebijakan berdasarkan skala prioritas, kemudian dijadikan agenda kebijakan berdasarkan skala prioritas pula. Hal ini akan membantu formulasi kebijakan dan implementasi kebijakan berdasarkan skala prioritas, menentukan indikator kinerjanya (Supriyono, 2020).

Kedua, isu-isu proses kebijakan (policy process), secara sistemik isu-isu ini dapat dijadikan dasar untuk penyusunan tahap-tahap: agenda-setting, policy formulation, decision making, implementation, and evaluation. Antar tahapan satu dengan tahapan lainnya bersifat sekuensial demikian seterusnya akan memunculkan isu-isu berikutnya. Isu-isu yang telah ada ataupun isu-isu kontemporer merupakan keniscayaan karena keberadaan kebijakan publik tidak dapat dipisahkan dengan lingkungannya. Kajian klasik dari David Easton (1957) mengungkapkan bahwa: *environment includes social, economic and political influences on inputs, system variables, policy outputs and policy outcomes* (Supriyono, 2020).

Kajian tentang isu-isu kebijakan dari dimensi proses diawali dari pentingnya mencermati isu-isu baik ditinjau dari urgensinya, periodisasinya, atau bahkan ekskalasinya; karenanya menuntut adanya keseriusan dan ketajaman dalam menggali isu-isu tersebut. Sebagaimana dikemukakan Werner and Wegrich (2007: 43-63) bahwa: *The idea of modeling the policy process in terms of stages was first put forward by Lasswell. Lasswell introduced (in 1956) a model of the policy process comprised of seven stages: intelligence, promotion, prescription, invocation, application, termination, and appraisal. Intelligence, bermakna kemampuan analisis dalam memahami isu-isu baik menyangkut kemampuan menalar, daya tangkap terhadap isu yang berkembang, merencanakan, dan kemampuan orientasi untuk memecahkan masalah. Promotion, kemampuan untuk menawarkan atau menjelaskan kepada stakeholder bahwa isu-isu yang digali adalah sangat strategis agar dapat berkembang menjadi agenda setting, dan segera diformulasikan dalam sebuah kebijakan. Prescription, kemampuan dalam memberikan resolusi ataupun rekomendasi atas penyelesaian persoalan yang dihadapi. Kendati resolusi itu bersifat sementara tetapi sangat diperlukan untuk memastikan pentingnya isu tersebut menjadi sebuah agenda kebijakan. Invocation, bermakna seruan ataupun harapan agar isu-isu yang terjadi dapat ditindaklanjuti sesuai derajat ekskalasinya untuk segera diselesaikan. Application, adalah harapan agar usulan terhadap resolusi atas isu-isu yang telah dirumuskan dapat segera ditindaklanjuti. Termination, adalah penghentian yang bersifat sementara atas penetapan isu-isu yang telah dikaji agar dapat segera ditindaklanjuti. Appraisal, bermakna penilaian ataupun prediksi bahwa apabila isuisu yang dihadapi segera diselesaikan maka dapat diwujudkan suatu efektivitas kebijakan* (Supriyono, 2020).

Era global kontemporer dalam hubungan internasional dan politik internasional diawali sejak tahun 1945 namun terjadi perubahan yang drastis sejak berakhirnya Perang Dingin, tahun 1990-an. Isu-isu global kontemporer adalah isu yang berkembang serta meluas setelah Perang Dingin berakhir pada era 1990-an. Pengertian mengenai isu-isu global kontemporer terkait erat dengan sifat dari isu-isu tersebut yang tidak lagi didominasi oleh hubungan Timur-Barat, seperti, ancaman perang nuklir, persaingan ideologi antara Demokrasi-Liberal dan Marxisme-Leninisme, diplomasi krisis, dan sebagainya. Masyarakat internasional kini dihadapkan pada isu-isu global yang terkait dengan "Tatanan Dunia Baru" (New World Order). Isu-isu mengenai persoalan-persoalan kesejahteraan ini berhubungan dengan Human Security antara negaranegara maju (developed) dengan negara-negara berkembang (developing countries) serta masalah lingkungan (Amaritasari, 2017).

Isu-isu global kontemporer merupakan isu yang lahir sebagai bentuk baru ancaman keamanan yang mengalami transformasi sejak berakhirnya Perang Dingin menjadi suatu "Agenda Global Baru" (New Global Agenda). Hal inilah yang menjadi latar belakang dari penulisan artikel ini. Metoda pembahasan dalam artikel ini adalah menggunakan metoda argumentatif sehingga di dalam artikel ini akan mengangkat berbagai argumentasi mengenai keamanan nasional dalam konteks isu-isu global kontemporer. Sistematika pembahasan terdiri dari sejarah munculnya isuisu global kontemporer dalam konteks hubungan internasional, macam dan ciri isu global kontemporer, dan teori-teori hubungan internasional yang berhubungan dengan dampak globalisasi dalam postur keamanan nasional dalam konteks isu-isu global kontemporer (Amaritasari, 2017).

Pemahaman di atas diantaranya dapat digambarkan dalam isu-isu proses kebijakan di Indonesia. Secara periodik anggota DPR ataupun DPRD selalu berupaya menjangkau aspirasi masyarakat untuk menggali berbagai persoalan yang dihadapi; apabila upaya tersebut dilakukan sebagaimana tahapan yang disyaratkan di atas maka hampir dapat dipastikan bahwa isu-isu yang terjaring memiliki kualifikasi yang benar-benar memenuhi harapan

masyarakat. Pemerintah ataupun pemerintah daerah dalam setiap tahun anggaran selalu berupaya untuk melakukan monitoring dan evaluasi atas berbagai program dan kegiatan yang telah dilaksanakan. Apabila proses tersebut dilakukan secara cermat dengan memperhatikan tahapan-tahapan di atas maka efektivitas dan efisiensi program/kegiatan dapat diwujudkan sesuai dengan harapan (Hadi, 2021).

METODE PENELITIAN

Metode penelitian adalah suatu cara ilmiah yang menggunakan data untuk kegunaan dan tujuan tertentu. Ada tiga macam penelitian secara umum, antara lain: (1) Penelitian yang bersifat penemuan. Dimana data yang telah diperoleh dari penelitian tersebut adalah data yang benar-benar baru dan sebelumnya belum pernah diketahui. (2) Penelitian yang bersifat pembuktian. Dimana data yang telah diperoleh tersebut digunakan demi membuktikan adanya keraguan terhadap suatu pengetahuan atau informasi pengetahuan tertentu. (3) Penelitian yang bersifat pengembangan. Dimana penelitian ini berarti memperluas dan mempertajam pengetahuan yang telah ada sebelumnya (Hadi, 2021).

Metode penelitian yang digunakan dalam penelitian ini, adalah pendekatan kualitatif. Metode penelitian kualitatif merupakan metode penelitian yang digunakan untuk meneliti pada kondisi objek yang alamiah dimana peran dari peneliti adalah sebagai instrumen kunci. penelitian kualitatif adalah proses menjangkau informasi dan kondisi yang sebenarnya dalam kehidupan suatu objek yang dihubungkan dengan pemecahan suatu masalah baik dari sudut pandang teoritis maupun praktis. Kemudian, dalam penelitian ini konseptualisasi dilanjutkan dengan melakukan analisa jurnal-jurnal yang telah dilakukan terdahulu dan mengaitkannya dengan fenomena yang terjadi di Indonesia. Data yang telah diperoleh akan dikembangkan secara naratif.

HASIL DAN PEMBAHASAN

Perlu dipahami bahwa antara isu-isu substansi kebijakan (menyangkut bidang tertentu) saling berkaitan dengan isu-isu proses kebijakan. Dalam setiap substansi kebijakan selalu terdapat proses kebijakan, sebaliknya dalam setiap proses kebijakan didalamnya adalah menyangkut suatu atau beberapa substansi kebijakan. Karena itu hal yang perlu dicermati adalah: apakah dalam proses kebijakan yang saling terkait dengan substansi kebijakan atau sebaliknya, telah didasarkan isu-isu kebijakan yang berkualitas? Jawaban atas pertanyaan ini dapat ditelusuri dari kualifikasi yang seyogyanya dipenuhi dalam penetapan isu kebijakan publik (Hadi, 2021).

Kualifikasi Isu-isu Kebijakan Publik Kontemporer

Mewujudkan ketajaman isu-isu kebijakan publik dapat diawali dengan memahami falsafah administrasi sebagai induk dari studi kebijakan publik. Dalam memahami falsafah administrasi sebagai ilmu terapan, Hodgkinson (1978) mengemukakan bahwa:

Administration (and policy) are philosophy in action

Process of correct thinking and process of valuing: rationality or logic and values

The essential raw material of administration and policy are men

Rationality applied to social relations and simultaneously as an artificial system and therefore always contentious.

Domain simultaneously initiate values and practice ethics

Administrasi ataupun kebijakan adalah merupakan falsafah dalam tindakan, karena itu sebelum kebijakan diformulasikan perlu benar-benar memahami keinginan dan kebutuhan masyarakat, menyangkut bidang politik, ekonomi, sosial ataupun bidang-bidang lainnya. Hal ini dimaksudkan agar tindakan pemerintah mendapatkan kepercayaan dari masyarakat, dengan bahasa lain pemerintah benar-benar hadir dalam setiap persoalan masyarakat dan sekaligus memberikan solusinya. Ia juga merupakan proses berpikir kritis dan menghargai rasionalitas dan nilai-nilai yang ada pada birokrasi maupun nilai-nilai yang ada di tengah-tengah masyarakat; karena itu dalam menggali dan merumuskan isu-isu kebijakan seyogyanya berbasis pada akurasi data dan secara kualitatif memang benar-benar merupakan persoalan yang dihadapi kelompok ataupun masyarakat. Sumberdaya utama administrasi dan kebijakan adalah manusia, hal ini mengingatkan bahwa aspek perilaku, kerjasama, kebijakan yang berdampak pada peningkatan kesejahteraan adalah merupakan hal-hal penting yang harus diperhatikan dalam menetapkan isu-isu kebijakan publik. Penerapan nilai-nilai rasionalitas sebuah kebijakan menyangkut hubungan sosial, karena itu dalam mengkaji isu-isu kebijakan seringkali dijumpai adanya perdebatan antar kelompok kepentingan; hal ini memerlukan titik temu untuk mencari persamaan dan kebersamaan dalam memecahkan permasalahan. Di samping itu, perhatian administrasi dan kebijakan tidak dapat dipisahkan dengan nilai-nilai etika; karena itu nilai-nilai demokrasi, efektifitas dan efisiensi, persamaan dan keadilan adalah merupakan landasan penting dalam menetapkan isu-isu kebijakan.

Relevan dengan pemahaman di atas, pendapat William Jenkins bahwa: "public policy as a set of interrelated decisions taken by a political actor or group of actors concerning the selection of goals and the means of achieving them within a specified situation where those decisions should, in principle, be within the power of those actors to achieve". Pendapat ini dengan seperangkat keputusan/kebijakan, melibatkan aktor

politik ataupun aktor-aktor kelompok untuk memilih tujuan terbaik diantara pilihan tujuan yang ada, terkait dengan spesifikasi waktu atau situasi tertentu, dan adanya kewenangan dari aktor untuk mencapai tujuan tersebut. Pemahaman ini seringkali juga disebut dengan unsur-unsur kebijakan publik. Jika kita mencermati isu-isu kontemporer yang ada pada saat ini, misalnya tentang Pandemi Covid 19; untuk menilai apakah isu ini telah terakomodasikan dalam policy problem, agenda setting, policy formulation, atau bahkan policy evaluation maka dapat dianalisis dari apakah kebijakan yang ditetapkan pemerintah telah tepat sasaran untuk meminimalisasi pengurangan wabah, bagaimana efektivitas kebijakan PSBB, bagaimana keterlibatan tenaga medis dan fasilitas yang diperoleh, kapan prediksi berakhirnya situasi Normal Baru dan kebijakan terkait lainnya. Serangkaian kebijakan ini melibatkan aktor-aktor politik, birokrasi, kaum profesional, tokoh masyarakat, dan bahkan aktor-aktor dunia usaha ataupun aktor-aktor lainnya. Sejauh mana kewenangan aktor-aktor tersebut untuk mengendalikan Pandemi, kapan spesifikasi situasi yang tepat untuk estimasi efektivitas pengendalian pandemi, bagaimanakah efektivitas penerapan nilai-nilai etika menyangkut pemberlakuan protokol kesehatan, jarak sosial; kesemuanya merupakan indikator yang dapat digunakan untuk menilai derajat efektivitas isu-isu kebijakan pengendalian Pandemi Covid 19.

Isu-isu kontemporer mengenai persiapan pelaksanaan Pilkada Serentak di Indonesia yang akan berlangsung pada tanggal 9 Desember 2020 untuk 270 daerah, juga dapat dicermati efektivitasnya tentang isu tersebut. Bagaimanakah kebijakan dan operasionalisasi tahapan-tahapannya, siapakah aktor-aktor yang terlibat pada setiap tahapan, sehubungan dengan masa Pandemi Covid 19 bagaimanakah spesifikasi kebijakan yang diimplementasikan sesuai dengan kondisi yang dihadapi, bagaimanakah dukungan sumberdaya terhadap penyelenggaraan di masa pandemi, dan seberapa besar kewenangan aktor-aktor untuk menjamin keberhasilan penyelenggaraan Pilkada Serentak. Weimer and Vining (1999) mengungkapkan dalam kajian policy analysis bahwa mendalami isu-isu kebijakan perlu memperhatikan tindak lanjutnya dalam bentuk agenda setting. Dikemukakan bahwa: agenda setting are problem recognition and issue selection, that is consist of:

Agenda-setting results in a selection between diverse problems and issues.

A process of structuring the policy issue

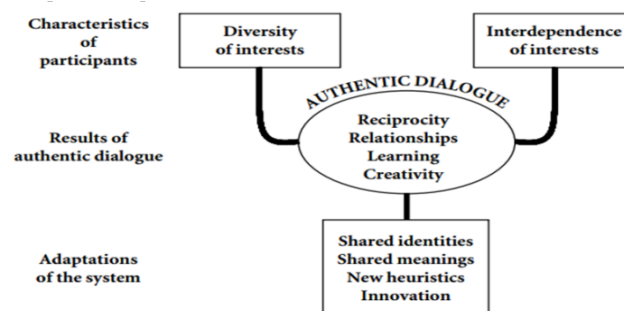
regarding potential strategies and instruments that shape the development of a policy

The crucial step in this process of agenda-setting is the move of an issue from its recognition-frequently expressed by interested groups or affected actors-up to the formal political agenda.

Jika tahapan-tahapan ini dapat dilakukan dengan baik maka isu-isu yang telah tergalai secara mendalam dapat dinyatakan sebagai masalah kebijakan (policy problem), bahkan dapat ditindaklanjuti ke proses agenda setting ataupun formulasi kebijakan yang tepat sesuai permasalahan yang dihadapi.

Isu-isu kebijakan dapat diidentifikasi menjadi masalah kebijakan jika dapat terjawab beberapa pertanyaan permasalahan, hal ini disebabkan karena kebanyakan permasalahan dapat dilihat secara berbeda-beda dan dari dimensi yang berbeda pula. Kendati demikian secara umum disebut permasalahan kebijakan jika dapat menjawab tiga pertanyaan permasalahan. Apakah masalah yang terjadi? Mengapa masalah itu terjadi? dan Siapakah terlibat didalamnya? Jawaban yang dapat menjelaskan ketiga pertanyaan tersebut mengindikasikan bahwa isu-isu yang terjadi adalah merupakan permasalahan kebijakan dan dapat ditingkatkan menjadi agenda setting. Agenda kebijakan dapat diklasifikasikan menjadi 4 (empat), yaitu: periodisasi terjadinya isu-isu, sering-tidaknya terjadinya isu-isu, dasar krisis dari isuisu, dan baru atau pilihan isu-isu (periodically recurring issues, sporadically recurring issues/crisisbased issues, new or "chosen" issues).

Kajian isu-isu kebijakan kontemporer terkini yang menarik diantaranya adalah tinjauan dari deliberasi kebijakan (deliberative policy). Mencermati isu-isu melalui pendekatan ini dimulai dengan memilih isu kebijakan dan kemudian dilakukan dialog publik (public dialogue). Hasil dialog ini adalah berupa konsensus keputusan tentang penetapan isu untuk selanjutnya dijadikan agenda kebijakan. Kebijakan publik atas proses deliberasi ini tentu menuntut keseriusan pemerintah dalam melakukan dialog dan benar-benar dapat diverifikasi ataupun dipertanggungjawabkan. Secara detail, proses dialog ini dapat dilihat pada Gambar 1.



Gambar 1. Proses Dialog

Dapat dijelaskan bahwa penetapan isu dalam kebijakan deliberatif dapat dilakukan kedalam 3 (tiga) tahap. Pertama, penetapan karakteristik partisipan. Pada tahap ini dipilih partisipan yang berbeda kepentingan dan kepentingan yang saling terkait (interdependence). Kedua, melakukan hasil dari dialog nyata. Pada tahap ini (authentic dialogue) dilakukan dialog melalui proses timbal balik, saling berhubungan secara mendalam, pembelajaran, dan kreativitas mendalami isu-isu secara komprehensif. Ketiga, adaptasi kedalam sistem. Pada tahap ini dilakukan pengenalan identitas masing-masing partisipan, menyamakan persepsi, pandangan baru memecahkan permasalahan (new heuristics), dan selanjutnya melakukan inovasi untuk rencana pemecahan masalahnya. Prinsip merumuskan isu secara deliberative ini menyingkat dengan akronim DIAD (Diversity, Interdependence, And Authentic Dialogue, Network Dynamics).

Khususnya di Indonesia, isu-isu kebijakan publik bersifat multidimensional. Hal ini dapat dipahami karena wilayahnya yang luas, jumlah penduduknya besar, masyarakatnya multikultural, masih terjadi ketimpangan tingkat kesejahteraan, iklim demokrasi sedang tumbuh dan berkembang, dan masih banyak lagi spesifikasi lainnya. Konsekuensi dari kondisi yang demikian, tantangan adanya isu-isu kebijakan publik juga bersifat kompleks. Hal ini dapat disarikan pada Gambar 2.

No	Tantangan	Isu-Isu Kebijakan
1	Structural dimension	Checks-balances institusi pemerintahan
2	Political dimension	Demokratisasi
3	Administrative dimension	Efektivitas dan efisiensi pelayanan di berbagai bidang
4	Economic dimension	Peningkatan kesejahteraan masyarakat
5	Socio-cultural dimension	Harmonisasi dalam masyarakat multikultural
6	Spiritual dimension	Meningkatnya derajat kehidupan beragama dan toleransi
7	E-inclusive dimension	Pemanfaatan teknologi informasi sesuai dengan kebutuhan
8	Globalization dimension	Diminished democracy (open economy trilemma)

Gambar 2. Tantangan Multidimensional dan Isu Kebijakan Publik di Indonesia

Pemahaman open economy trilemma adalah keterkaitan antara fixed exchange rates, capital mobility, dan monetary autonomy dalam dimensi global. Dalam agenda setting pemerintah menghadapi trilema pilihan:

1. Jika pemerintah memilih fixed exchange rates dan capital mobility maka akan terjadi give up monetary autonomy.
2. Jika pemerintah memilih monetary autonomy dan capital mobility maka akan terjadi floating exchange rates.
3. Jika pemerintah memilih kombinasi antara fixed exchange rates dengan monetary autonomy maka akan terjadi limit capital mobility.

KESIMPULAN

Isu-isu kebijakan publik kontemporer perlu dikaji secara seksama agar dapat dipilih isu strategis diantara isu-isu yang dihadapi untuk diangkat sebagai masalah kebijakan (policy problem) dan selanjutnya dapat ditetapkan sebagai agenda kebijakan (agenda setting). Kajian secara seksama melalui tahapan-tahapan tersebut akan sangat membantu pemerintah untuk melakukan formulasi kebijakan dalam bentuk perundang-undangan yang dapat dijadikan pengungkit (leverage) dalam menyelesaikan berbagai persoalan yang dihadapi pemerintah. Berangkat dari penetapan isu kebijakan hingga formulasi kebijakan yang tepat, akan dapat dioperasionalkan berbagai program dan kegiatan yang tepat sasaran. Melalui tahapan ini juga akan dapat diwujudkan penyelenggaraan pemerintahan yang akuntabel dan berdampak signifikan pada peningkatan kesejahteraan masyarakat.

REFERENSI

- Amaritasari, I. P. (2017). Keamanan Nasional dalam Konteks Isu-isu Global Kontemporer: Sebuah Tinjauan Hubungan Internasional. *Jurnal Keamanan Nasional*, 3(1), 109-132. Retrieved from <https://pdfs.semanticscholar.org/5ab5/6fe5b162febd5571ac96a1547c37ebb833f2.pdf>
- Hadi, I. B. (2021). Agenda Setting dalam Isu-isu Kontemporer di Seluruh Dunia. *Jurnal Teknologi dan Informasi Bisnis*, 3(1), 105-119. doi:<https://doi.org/10.47233/jteksis.v3i1.188>
- Supriyono, B. (2020). Isu-Isu Kebijakan Publik Kontemporer. *Jurnal Administrasi Publik*, 5(2), 83-89. Retrieved from <https://www.ejournal.warmadewa.ac.id/index.php/public-inspiration/article/view/3013>